

Программа*
проведения практического семинара

«Обучение методам картирования потока создания ценности, с разработкой карт Чудо-графиков эффективности процессов и взаимодействия участников при реализации проекта».
(Практический семинар)

**В программу могут вноситься незначительные изменения*

Адрес: 105118, г.Москва, проспект Буденного, 16, к.2

Дата проведения: 24-25 мая 2018 г. (чт-пт)

Время проведения: 09.00-18.00

Место проведения: АО «НПЦ газотурбостроения «САЛЮТ»

Ведущий семинара: Чуй Станислав Анатольевич, директор по развитию гражданской продукции АО «Концерн «Моринформсистема — Агат»

Контактные данные организаторов:

Баев Григорий Олегович, baev@bmstu.ru

Время	Мероприятие	Выступающие
1 день	Первый день	
09.00-10.00	Техника безопасности. Регистрация участников.	
10.00-10.30	Приветствие руководителей предприятия.	Руководитель семинара
10.30-11.30	Об особенностях применения инструмента бережливого производства картирования потока создания ценности. Постановка задач.	Руководитель семинара
11.30-12.00	Командообразование.	Руководитель семинара.
	Групповая работа 1 этап	
12.00-13.00	Выход в производство. Руководство и представители предприятия	Руководитель семинара
13.00-14.00	Обед	
14.00-16.00	Интервьюирование и составление рабочего макета карты ПСЦ 1-го уровня. Перерыв	Руководители проекта Предприятий Работа в группах
	Групповая работа 2 этап	
16.00-17.00	Оцифровка макета карты в стандарт MS VISIO 2010.	Работа в группах Нетворкинг участников

17.00-18.00	Вопросы. Обсуждение полученных результатов первого дня	Руководитель семинара
2-й день	Второй день	
	Групповая работа 3 этап	
10.00-10.30	Повторение материала	Руководитель семинара
10.30-11.00	Верификация карты ПСЦ с владельцем процесса, на предмет корректности отображенных процессов	Работа в группах
10.00-11.00	Классификация «потерь» и «улучшений» с карты ПСЦ графика.	Работа в группах Нетворкинг участников
	Перерыв 15 мин	
11.15-12.15	Составление матрицы влияния внешних/внутренних факторов на процесс проектирования.	Работа в группах Нетворкинг участников
12.15-13.00	Составление реестра «потерь» и разработка мероприятий на улучшение	Работа в группах Нетворкинг участников
13.00-14.00	Обед	
13.45-15.00	(Продолжение) Составление реестра «потерь» и разработка мероприятий на улучшение	Работа в группах Нетворкинг участников
15.00-17.00	Анализ влияния внешних и внутренних факторов на проектирование по уровням подразделений. Составление графиков, формирование отчета. Презентация результатов.	Работа в группах Нетворкинг участников
17.00-18.00	Подведение итогов работы в группах. Вручение сертификатов. Общее фото и фото команд.	Руководитель семинара

Цели и задачи проведения практического семинара

«Обучение методам картирования потока создания ценности с разработкой карт Чу-До-графиков эффективности процессов и взаимодействия участников при реализации проекта».

Важнейшей задачей при выполнении любого проекта является профессиональное определение проблем и причин информационного, административно-организационного, производственно-технологического, проектно-конструкторского, маркетингового, управленческого характера, влияющих на неэффективность реализации самого проекта, с последующей разработкой мероприятий их решающих.

В связи с этим основными задачами первого этапа реализации Стратегии развития производственной системы является проведение следующих обязательных мероприятий на предприятиях:

1. Комплексная диагностика системы управления производством и организации труда. Аудит системы управления и организации труда на соответствие целям. Диагностика резервов эффективности.
2. Комплексная диагностика с получением и анализом данных по текущему состоянию эффективности протекания процессов на этапах ЖЦ, с предоставлением руководству описание «масштаба бедствия» на конкретных проектах, предприятиях
3. Построение карты потока создания ценности на пилотных участках, проектах, процессах с разработкой плана мероприятий на устранение потерь.

Цель семинара обучение персонала с целью получения навыков применения инструментов и методик для проведения мероприятий первого этапа реализации Стратегии развития производственной системы.

Ведущий семинара: Чуй Станислав Анатольевич, Директор департамента судостроительной промышленности, Советник Министра промышленности и торговли РФ (2016-2017), директор по развитию гражданской продукции АО «Концерн «Моринформсистема — Агат».