

Требования к подготовке проведения практического семинара

«Обучение методам картирования потока создания ценности, с разработкой карт Чу-До-графиков эффективности процессов и взаимодействия участников при реализации проекта».

Требования к помещению для проведения семинара:

1. Наличие помещения, в котором можно разместить 20 человек.
2. В помещении наличие длинного конференцстола для проведения мероприятий по картированию и интервьюированию или наличие обычных письменных столов не менее 5 шт .
3. Наличие 5 ти мониторов
4. Возможностью подключения питания к мониторам и ноутбукам.
5. Разрешение на пронос в учебный класс ноутбуков представителей Предприятий ОСК.
6. Возможность посещения столовой Предприятий
7. Предоставления 4х интервьюеров от Вашего предприятия уровня руководителей проекта, начальников цехов для интервьюирования (задействованность в первый день 3 часа, во второй день 1-2 часа). На основе их интервьюирования будет составлена карта ПСЦ анализа причин неэффективности процессов и предложения по их устранению.)

Требования к составу группы:

- 1.Количество групп 1-4
- 2.Численность в группе 3-4 человека:
 - ответственный за мероприятия по развитию ПСС на Предприятии;
 - специалист со знанием программ Microsoft Visio, Powerpoint;
 - специалист со знанием программы Microsoft Exel;
- 3.Требования к комплектации группы для обучения:
 - наличие с собой две упаковки цветных клеящихся стикеров размером не менее 8x8 см, следующих цветов: красный, зеленый, синий, желтый, не менее 50 шт по каждому цвету;
 - 4 листа ватмана формата А0 или 2 рулона бумаги с плоттера шириной 70-100см и длиной 150см;
 - скотч прозрачный;
 - ноутбук с установленными программами: Microsoft Visio, Powerpoint Exel с дополнительной клавиатурой и мышью для работы в случае подключения к отдельному монитору

Цели и задачи проведения практического семинара

«Обучение методам картирования потока создания ценности с разработкой карт Чу-До-графиков эффективности процессов и взаимодействия участников при реализации проекта».

Важнейшей задачей при выполнении любого проекта является профессиональное определение проблем и причин информационного, административно-организационного, производственно-технологического, проектно-конструкторского, маркетингового, управленческого характера, влияющих на неэффективность реализации самого проекта, с последующей разработкой мероприятий их решающих.

В связи с этим основными задачами первого этапа реализации Стратегии развития производственной системы является проведение следующих обязательных мероприятий на предприятиях:

1. Комплексная диагностика системы управления производством и организации труда. Аудит системы управления и организации труда на соответствие целям. Диагностика резервов эффективности.
2. Комплексная диагностика с получением и анализом данных по текущему состоянию эффективности протекания процессов на этапах ЖЦ, с предоставлением руководству описание «масштаба бедствия» на конкретных проектах, предприятиях
3. Построение карты потока создания ценности на пилотных участках, проектах, процессах с разработкой плана мероприятий на устранение потерь.

Цель семинара обучение персонала с целью получения навыков применения инструментов и методик для проведения мероприятий первого этапа реализации Стратегии развития производственной систем