



Общество с ограниченной ответственностью
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ИНЖЕНЕРНОГО БИЗНЕСА»

ОГРН 5147746224841 | ИНН 7709965080
Тел.: +7 (499) 267-17-84 | info@clip-russia.ru
<http://clip-russia.ru/> | <http://cup-russia.ru/> | <http://klipper-russia.ru/>



Цели и задачи проведения практического семинара

«Обучение методам картирования потока создания ценности с разработкой карт Чу-До-графиков эффективности процессов и взаимодействия участников при реализации проекта».

Важнейшей задачей при выполнении любого проекта является профессиональное определение проблем и причин информационного, административно-организационного, производственно-технологического, проектно-конструкторского, маркетингового, управленческого характера, влияющих на неэффективность реализации самого проекта, с последующей разработкой мероприятий их решающих.

В связи с этим основными задачами первого этапа реализации Стратегии развития производственной системы является проведение следующих обязательных мероприятий на предприятиях:

1. Комплексная диагностика системы управления производством и организации труда. Аудит системы управления и организации труда на соответствие целям. Диагностика резервов эффективности.
2. Комплексная диагностика с получением и анализом данных по текущему состоянию эффективности протекания процессов на этапах ЖЦ, с предоставлением руководству описание «масштаба бедствия» на конкретных проектах, предприятиях
3. Построение карты потока создания ценности на пилотных участках, проектах, процессах с разработкой плана мероприятий на устранение потерь.

Цель семинара обучение персонала с целью получения навыков применения инструментов и методик для проведения мероприятий первого этапа реализации Стратегии развития производственной системы.

Ведущий семинара: Чуй Станислав Анатольевич, Директор департамента судостроительной промышленности, Советник Министра промышленности и торговли РФ (2016-2017), директор по развитию гражданской продукции АО «Концерн «Моринформсистема — Агат».

**Программа
проведения практического семинара**

**«Обучение методам картирования потока создания ценности, с разработкой карт Чу-До-графиков эффективности процессов и взаимодействия участников при реализации проекта».
(Практический семинар)**

Адрес: 108851, Россия, г. Москва, г. Щербинка, ул. Первомайская, д. 6.

Дата проведения: 30-31 марта 2018 г.

Время проведения: 09.00-18.00

Место проведения: ОАО «Щербинский лифтостроительный завод»

Ведущий семинара: Чуй Станислав Анатольевич, директор по развитию гражданской продукции АО «Концерн «Моринформсистема — Агат»

Контактные данные организаторов:

Баев Григорий Олегович, baev@bmstu.ru, +7-499-267-17-84

Время	Мероприятие	Выступающие
1 день	Первый день	
09.00-10.00	Регистрация участников.	
10.00-11.00 (60 мин.)	Об особенностях применения инструмента бережливого производства картирования ПСЦ при реализации Стратегии развития производственной системы судостроения.	Руководитель семинара
	Групповая работа 1 этап	
11.00-11.30	Формирование команд. Постановка задач	Руководитель семинара
11.30-13.30 (120 мин.)	Интервьюирование составление рабочего макета карты ПСЦ 1-го уровня	Руководители проекта Предприятий Работа в группах
	Перерыв	
	Групповая работа 2 этап	
14.30-16.30 (120 мин.)	Оцифровка макета карты в стандарт MS VISIO 2010	Работа в группах
17.30-18.00	Вопросы. Обсуждение полученных результатов первого дня	Руководитель семинара

Время	Мероприятие	Выступающие
2-й день	Второй день	
	Групповая работа 3 этап	
9.00-10.00	Верификация карты ПСЦ с владельцем процесса, на предмет корректности отображенных процессов	Работа в группах
10.00-11.00	Классификация «потерь» и «улучшений» с карты ПСЦ графика.	Работа в группах
	Перерыв 15 мин	
11.15-12.15	Составление матрицы влияния внешних/внутренних факторов на процесс проектирования	Работа в группах
12.15-13.00	Составление реестра «потерь» и разработка мероприятий на улучшение	
13.00-13.45	Обед	
13.45-15.00	(Продолжение) Составление реестра «потерь» и разработка мероприятий на улучшение	
15.00-17.00	Анализ влияния внешних и внутренних факторов на проектирование по уровням подразделений Составление графиков, формирование отчета	Работа в группах
17.00-18.00	Подведение итогов работы в группах	Руководитель семинара